



COMERCIALIZADORA
REDG**LO**BAL



Programa de Profesionalización del Transporte



27/10/2025

Contenido

01

Resumen ejecutivo

02

Antecedentes y Contexto

03

Descripción del Programa de
Profesionalización del Transporte

04

Estructura de financiamiento

05

Riesgos y estrategias de mitigación

06

Beneficios e Impactos Esperados

07

Modelo financiero, Viabilidad
Técnica, Financiera y Operativa

08

Anexos

Resumen ejecutivo

Objetivo

- Formar profesionales, especialistas capaces de operar y gestionar el transporte de carga de forma segura y eficiente, cumpliendo con la normatividad y legislación vigente para asegurar servicios de calidad, prevenir accidentes y contribuir al desarrollo económico y social del país.

Justificación

- Creciente déficit de operadores capacitados.
- Falta de incentivos para jóvenes egresados de Educación Media Superior

Ante la problemática del país de falta de operadores de tractocamiones, Los CECYTEs que son Organismos Públicos Descentralizados de la Secretaría de Educación Pública, que dependen de cada Estado de la República, tienen como objetivo proporcionar educación media superior bivalente e integral.





- Su objetivo es generar en sus alumnos competencias laborales para la vida, contribuyendo al desarrollo sustentable de su entorno; es por eso que realizó una alianza estratégica con la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA ESPECIALIZADA EN SOLUCIONES DE TRANSPORTE GUADIANA SOCIEDAD CIVIL (UTEST), y así diseñaron la ESPECIALIDAD EN ADMINISTRACIÓN DEL TRANSPORTE, consolidando y empatando sus programas académicos para que los alumnos puedan realizar prácticas profesionales, con el fin de prepararlos en la especialidad de administración del transporte, incluyendo en sus programas: Intercambio de personal de Investigación para su participación en conferencias, diplomados, seminarios y proyectos de investigación, y cuentan con capacitación en comercio exterior y actualización de personal en Áreas Administrativas, Tecnológicas, Mecánicas, Científicas y laboratorios de Idiomas.
- Dichas instituciones educativas cuentan con convenios en los que establecen las bases conforme a las cuales ambas partes se obligan a desarrollar actividades conjuntas de vinculación, mediante la realización de programas de colaboración educativa, académicas, y de certificación profesional.
- Así mismo, COMERCIALIZADORA, IMPORTADORA Y EXPORTADORA RED GLOBAL, S.A. DE C.V., (RED GLOBAL) y SHACMAN apoyan y facilitan la realización de prácticas por parte de los egresados, poniendo a disposición tractocamiones, remolques simuladores, equipos aliados con personal calificado y transportistas reconocidos en el gremio como Landstar Metro, lo cual al concluir, les permite a los egresados contar con un contrato de prestación de servicios de transporte, con lo cual generaran y garantizaran lo suficiente para el arrendamiento de un tractocamión.

- Landstar Metro es una empresa de logística que proporciona carga a empresas de transporte con un esquema 3PL muy particular; la visión de la compañía va enfocada mayoritariamente en ayudar al micro y pequeño empresario. Su propuesta de valor se orienta hacia dos vías, la primera hacia sus clientes, y la segunda hacia el hombre-camión proporcionándole las herramientas que requiere para acceder a ese mercado, es decir a empresas grandes y trasnacionales.
- Landstar Metro trabaja con el sector consumo (retails), automotriz y químico industrial. Landstar Metro tiene ventajas competitivas para los hombre-camión, ya que pueden acceder a un equipo de GPS con todas las herramientas necesarias. y la compañía tiene un centro de monitoreo donde se revisa el status de todas las unidades, y pueden tener acceso a su cuenta espejo.
- Landstar Metro paga a los transportistas basándose en un porcentaje de los ingresos por flete, que es del 65% si se remolca un remolque propiedad de Landstar y entre el 70% y el 75% si el remolque es propiedad del transportista. Además, ofrecen anticipos sobre el valor del flete o el servicio de renta para ayudar al flujo de caja de sus asociados, aproximadamente 48 horas después de su solicitud.
- El pago se calcula como un porcentaje directo del valor del flete (la tarifa cobrada al cliente).
 - Porcentaje variable:
Este porcentaje varía dependiendo de la propiedad del remolque:
 - 65% de los ingresos por flete: Si el transportista remolca un remolque que pertenece a Landstar.
 - 70%-75% de los ingresos por flete: Si el remolque es propiedad del propio transportista.





- **Anticipos para flujo de caja:**

Landstar Metro ofrece la opción de anticipos, lo que significa que los transportistas pueden recibir un porcentaje del valor de su servicio antes de la finalización completa del trabajo. Por ejemplo, podrían recibir un anticipo de hasta el 30% del valor del flete o de las semanas de servicio de renta.

- **Plazos para anticipos:**

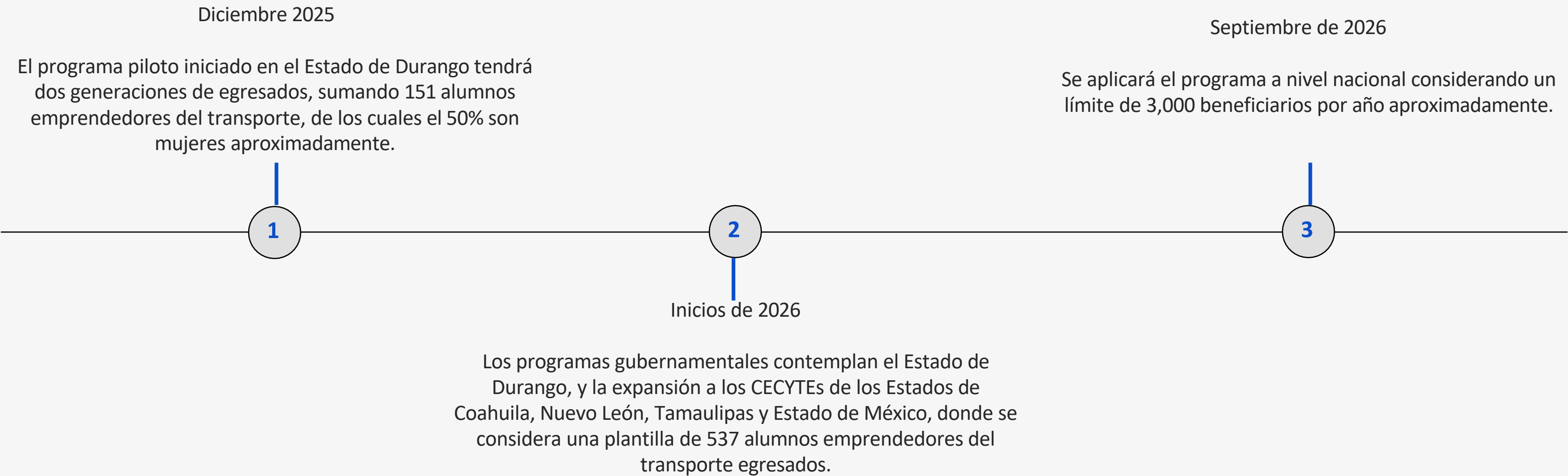
Estos anticipos suelen estar disponibles entre 48 horas después de la solicitud.

Un Apoyo adicional para los transportistas es que se les apoya para que los transportistas conozcan los requisitos, las mejores prácticas de carga y a quién contactar en caso de dudas.

- **Enfoque tecnológico:**

La empresa cuenta con sistemas tecnológicos para que los transportistas puedan tener un mayor control de su negocio y acceder a más estadísticas.

Población beneficiada:



Monto estimado de financiamiento requerido (Problema general)

\$90M
2025
\$90,000,000.00 m.n.

\$300 M
2026
\$300,000,000.00 m.n.

\$900 M
2027
\$900,000,000.00 m.n.

*Los montos pueden variar en base al precio del dólar americano.

Ciclos y etapas del programa

- 1 Planeación y convenio interinstitucional CECYTED – UTEST
- 2 Difusión y convocatoria
- 3 Selección e inducción
- 4 Exámen toxicológico
- 5 Exámen psicométrico
- 6 Impartición modular
- 7 Práctica en simulador (50 horas)
- 8 Práctica en tractocamión (60 horas)
- 9 Evaluación y certificación CONOCER
- 10 Póliza de servicios administrativos: trámites SAT / IMSS / APERTURA CUENTA BANCARIA (vigencia 10 años)
- 11 Trámite licencia ante SICT
- 12 Firma contrato de prestación de servicios de transporte con Landstar Metro (vigencia 10 años)
- 13 Contratación póliza de seguro del tractocamión (plazo del arrendamiento)
- 14 Contrato de telemetría y videometría (10 años)
- 15 Contrato de arrendamiento con entidad financiera (7 años)
- 16 Cesión de derechos de cobro de contrato de prestación de servicios y/o cuenta mandatada.
- 17 Póliza de mantenimiento (7 años)
- 18 Emplacamiento de tractocamiones
- 19 Inicio de operaciones.

Mecanismo de participación NAFIN



NAFIN

Fondea a los intermediarios financieros interesados en la promoción del programa



Intermediario financiero

Otorga arrendamiento a emprendedores del transporte



Comercializador de equipamiento

Red Global distribuidor SHACMAN entrega contra garantía equivalente al 10%



Emprendedor

Debe cumplir con los requisitos que establezca NAFIN para el programa, considerando que se trata de un programa gubernamental que busca apoyar a un sector de la sociedad con oportunidades limitadas, y que redundara en beneficio del desarrollo de la Industria en general

02 Antecedentes y contexto

Situación actual de sector transporte

Falta de operadores capacitados

Migración de operadores a Estados Unidos en busca de mejores oportunidades

Problemas de salud y bienestar

Inseguridad por vicios en conducción Unidades

obsoletas altamente contaminantes Ineficiencia

Altos costos operativos

Rotación de personal

Falta de conocimiento de leyes y reglamentos Falta de

conocimiento mecánico de tractocamiones Falta de

apoyo gubernamental



Problemática de acceso a financiamiento para Hombres Camión

- El Programa de Modernización del Transporte hombre camión o pequeño transportista NAFIN – S.I.C.T. con los lineamientos vigentes, establecidos para el otorgamiento de crédito, aunado a la falta de educación financiera y de conocimiento del sistema de transporte federal, ha hecho que el hombre camión no logre obtener dichos créditos en la medida esperada.
- Es por lo anterior, que es imperante considerar que este proyecto gubernamental que se presenta, es un programa que requiere estrategias bancarias especiales y tal vez hasta realizar excepciones que no limiten la adquisición de crédito a estos emprendedores



Certificaciones del programa

UTEST- Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios para impartir la Licenciatura en Administración del Transporte, mismas que constan en Oficio numero CEMSSyP/DJ/198/2017 Asunto: Entrega de clave, asignandole la CLAVE INSTITUCION 10PSU00800, y la CLAVE ESCUELA 10MSU0074N; lo que le otorga certeza idónea para la ejecución, desarrollo y cumplimiento del presente instrumento jurídico.	SEP y Direccion General de Educacion Tecnologica Industrial y de Servicios (DEGETI) certificaron la especialidad del transporte de CECYTE.	Con fecha 12 de agosto en la 5ª Sesión Extraordinaria de COVACEC, fue aprobado el Comité de Gestión por Competencias en Administración del Autotransporte, según consta en el oficio: Coordinación de Promoción y Desarrollo/D.P.D.S.S.G. No. de Oficio: DPDSSG/104/2025 Exp. 2S/3-Asesoría a Comités de Gestión por Competencias/2025
UTEST- Autorización como centro de capacitación externo de la Secretaria de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, asignándole el numero de acreditación 363.	Este modelo educativo cuenta con Certificación expedida por la Consejo Nacional de Normalizacion y Certificación de competencias laborales (CONOCER)	S.C.I.T. mediante acuerdo de cooperacion otorgara EXENCIONES de PAGO por cada tractocamion arrendado a los egresados Licencia Federal, placas, tenencia y refrendo

Programas similares

Hoy en día las empresas de transporte, se han visto en la necesidad de formar a sus operadores con cursos básicos de capacitación; sin certificaciones, ni respaldos de ningún programa educativo, con el objetivo principal de tener operadores que cubran los compromisos que demandan sus clientes, lo cual genera entre otros; accidentes, multas y retrasos en la entrega de mercancías lo que concluye en altos costos operativos para la Industria del Transporte

03 Descripción del Programa de Profesionalización del Transporte



Perfil de los Emprendedores

- Egresados de educación media superior
- Edad en un rango entre 19 y 25 años
- En su mayoría sin historial crediticio
- Certificaciones UTEST – CECYTE – CONOCER – SICT

Objetivos del programa

- Competitividad en la industria del autotransporte
- Generación de autoempleo inicialmente con Landstar Metro que tiene un déficit de 3,000 hombres camión
- Sistema de transporte profesional y moderno
- Mejorar las condiciones de seguridad
- Disminuir las emisiones de gases contaminantes

Rutas principales de contratos para los egresados con Landstar Metro

- México – Monterrey
- Monterrey – Laredo
- Queretaro - Tijuana
- Tijuana – México
- México – Guadalajara (2026)
- Mérida – México (2026)

Metodología del programa de profesionalización

- Convocatoria y difusión de la especialidad del transporte
- Selección de estudiantes
- Inducción, y canalización a certificación
- Capacitación dual con operadores e instructores certificados
- Vinculación laboral
- Verificación y cumplimiento de requisitos (NAFIN-intermediario financiero)



Clientes principales del servicio de transporte

- Landstar Metro que trabaja al servicio de:
- Walmart
- Home Depot
- Liverpool
- Bimbo
- LG
- Pepsico
- Soriana
- Cargrill
- Grupo Modelo
- Ragasa
- Copa Mex
- The Clorox Company
- Canis

- Landstar Metro dentro de su colaboracion proporciona la carga, ruta y el remolque, para asi evitar al emprendedor el endeudamiento inicial que representa la adquisición de un remolque.



04 Estructura de financiamiento

4. Estructura de financiamiento

Participación de NAFIN - Al ser el primer programa educativo de este tipo en el país, es imprescindible que NAFIN, como institución financiera mexicana sea un aliado estratégico para los emprendedores egresados de este gran proyecto del transporte. Facilitando el acceso a financiamiento para los emprendedores del transporte, y así impulsarlos y motivarlos, para lograr profesionalizar este sector de la industria.

Participación de las sociedades financieras - Intermediar entre NAFIN y los emprendedores del transporte, permitiendo que estos últimos accedan a créditos y servicios financieros adaptados a sus necesidades.

Emprendedor – ceder derechos de cobro de su contrato de prestación de servicios y/o cuenta mandatada, para garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas del financiamiento.

Comercializador de unidades – Fianza 10% a favor de NAFIN.

Monto promedio por unidad y condiciones estimadas

\$3M

Costo por unidad

\$3,000,000.00 (tres millones de pesos 00/100 m.n.) valor neto incluye I.V.A.

84

Plazo en meses

7 años de financiamiento

19%

Tasa máxima

Tasa de interés aplicable

1%

Comisión de apertura

Comisión única inicial

Mecanismos de mitigación de riesgos

Contrato de arrendamiento

El que el emprendedor es el depositario judicial, lo que conlleva que en caso de incumplimiento del pago mensual del arrendamiento, se podrá remover al depositario de la posesión de la unidad

Póliza de seguro INBURSA

- o Deducible robo 10%
- o Daños materiales 5%
- o Subsidio diario \$2,800.00 m.n. en caso de siniestro a partir de las 72 horas de la unidad en el taller de servicio y hasta 60 días.
- o Pago valor factura en caso de robo o pérdida total durante el primer año

Póliza de mantenimiento con condiciones para el programa

- o Camión de reemplazo en caso de que la unidad no pueda circular.
- o En caso de que no haya camión de reemplazo disponible, después de las 72 horas, SHACMAN, pagará un subsidio de \$2,800.00 m.n., diarios al emprendedor, hasta el día en que su unidad esté en circulación

Póliza de servicios administrativos

- o Acompañamiento administrativo fiscal y legal
- o Evita incumplimientos normativos o fiscales
- o Evita deficiencias operacionales
- o Gestión financiera precisa
- o Ente administrativo que regula y vigila la operación y cumplimiento del crédito hasta su extinción, llevando la contabilidad, facturación, gestión de cuentas por cobrar y por pagar y gestión de tesorería.

Telemetría y videometría con paro de motor

05 Riesgos y estrategias de mitigación

- **Morosidad:** En caso de incumplimiento y en el supuesto que el emprendedor cayera en cartera vencida, derivado del contrato de arrendamiento, en el que el emprendedor es el depositario judicial, se removería al depositario de la posesión de la unidad y se asignará a un egresado de las siguiente generación inmediata.
- Cabe señalar que la Industria del Transporte es históricamente creciente y estable, lo cual permite al emprendedor cumplir con las obligaciones establecidas.



06 Beneficios e impactos esperados

Generación de empleo y fortalecimiento del sector

2025	2026	2027
30	100	300
Autoempleos	Autoempleos	Autoempleos

Con esto se fortalecerá el sector del autotransporte ante el actual déficit de operadores, generando oportunidades laborales y crecimiento económico

Impacto social y económico

Este programa gubernamental, ha proyectado que los emprendedores del transporte puedan acceder a utilidades netas promedio iniciales de \$50,000.00 mn (cincuenta mil pesos 00/100 moneda nacional) mensuales. Y al termino de siete años, y cumplido el contrato de arrendamiento, los egresados sean propietarios de su tractocamión, lo que les permitirá aumentar sus ingresos por encima de los \$100,000.00 m.n. (cien mil pesos 00/100 moneda nacional) mensuales, y/o adquirir un nuevo tractocamion y con la venta del anterior, y contar con historial de crédito y dinero suficiente para dar el pago inicial, adquirir nuevas unidades.

Este programa busca contribuir al desarrollo económico de los egresados, mejorando su calidad de vida y de sus familiares y que sean inspiración y modelos a seguir para otros estudiantes.

El transporte de carga es un componente crucial en la logística y la cadena de suministro, ya que permite el movimiento eficiente y seguro de mercancías y bienes, lo que es esencial para el crecimiento económico y el desarrollo industrial del país.

07 Viabilidad Técnica, Financiera y Operativa

Flujo Red Global - Landstar (Ruta Monterrey - México / México - Monterrey)

					AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7		
INGRESOS	VIAJES	VALOR	TOTAL MENSUAL	%	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAL	%
INGRESOS POR TRANSPORTE													
MONTERREY - MEXICO	10.00	40,000.00	400,000.00	100%	4,800,000.00	4,992,000.00	5,191,680.00	5,399,347.20	5,615,321.09	5,839,933.93	6,073,531.29	37,911,813.51	100%
COSTOS FIJOS MENSUALES													
ARRENDAMIENTO			64,824.06	16%	777,888.72	777,888.72	777,888.72	777,888.72	777,888.72	777,888.72	777,888.72	5,445,221.04	14%
SEGURO			15,416.67	4%	185,000.04	191,475.04	198,176.67	205,112.85	212,291.80	219,722.01	227,412.28	1,439,190.70	4%
TELEMETRIA Y VIDEOMETRIA			1,394.32	0%	16,731.84	17,317.45	17,923.57	18,550.89	19,200.17	19,872.18	20,567.70	130,163.80	0%
POLIZA MANTENIMIENTO			35,000.00	9%	420,000.00	434,700.00	449,914.50	465,661.51	481,959.66	498,828.25	516,287.24	3,267,351.15	9%
IMPUESTOS FEDERALES			9,840.00	2%	118,080.00	122,803.20	127,101.31	131,549.86	136,154.10	140,919.50	145,851.68	932,630.61	2%
POLIZA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS			2,900.00	1%	34,800.00	36,192.00	37,458.72	38,957.07	40,515.35	42,135.97	43,821.40	273,880.51	1%
			129,375.05	32%	1,552,500.60	1,580,376.42	1,608,463.49	1,637,720.90	1,668,009.81	1,699,366.62	1,731,829.03	11,478,266.85	30%
COSTOS VARIABLES													
DIESEL	10.00	17,530.60	175,306.00	44%	2,103,672.00	2,187,818.88	2,275,331.64	2,366,344.90	2,460,998.70	2,559,438.64	2,661,816.19	16,615,420.95	44%
CASSETAS	10	3,400.00	34,000.00	9%	408,000.00	424,320.00	441,292.80	458,944.51	477,302.29	496,394.38	516,250.16	3,222,504.15	9%
LLANTAS			6,000.00	2%	72,000.00	74,880.00	77,875.20	80,990.21	84,229.82	87,599.01	91,102.97	568,677.20	2%
			215,306.00	54%	2,583,672.00	2,687,018.88	2,794,499.64	2,906,279.62	3,022,530.81	3,143,432.04	3,269,169.32	20,406,602.30	54%
UTILIDAD DE OPERACIÓN			55,318.95	14%	663,827.40	724,604.70	788,716.88	855,346.68	924,780.48	997,135.27	1,072,532.94	6,026,944.36	16%
PROMEDIO					55,318.95	60,383.73	65,726.41	71,278.89	77,065.04	83,094.61	89,377.75	71,749.34	

Red Global - Landstar (Ruta Monterrey - México / México - Monterrey)

UTILIDAD
INVERSION

ROI
6,026,944.36
31,884,869.15

19%

LIQUIDEZ

400,000.00
344,681.05

116%

UTILIDAD
PATRIMONIO

ROA
6,026,944.36
9,362,734.87

64%

UTILIDAD
PATRIMONIO

ROE
6,026,944.36
9,362,734.87

64%

EBIDTA 2,191,716.12

Flujo Red Global - Landstar (Ruta Querétaro - Tijuana / Tijuana - México)

					AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7		
INGRESOS	VIAJES	VALOR	TOTAL MENSUAL	%	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAL	%
INGRESOS POR TRANSPORTE													
MEXICO-TIJUANA	4.5	130,000.00	585,000.00	100%	7,020,000.00	7,300,800.00	7,592,832.00	7,896,545.28	8,212,407.09	8,540,903.37	8,882,539.51	55,446,027.26	100%
COSTOS FIJOS MENSUALES													
ARRENDAMIENTO			64,824.06	11%	777,888.72	777,888.72	777,888.72	777,888.72	777,888.72	777,888.72	777,888.72	5,445,221.04	10%
SEGURO			15,416.67	3%	185,000.04	191,475.04	198,176.67	205,112.85	212,291.80	219,722.01	227,412.28	1,439,190.70	3%
TELEMETRIA Y VIDEOMETRIA			1,394.32	0%	16,731.84	17,317.45	17,923.57	18,550.89	19,200.17	19,872.18	20,567.70	130,163.80	0%
POLIZA MANTENIMIENTO			35,000.00	6%	420,000.00	434,700.00	449,914.50	465,661.51	481,959.66	498,828.25	516,287.24	3,267,351.15	6%
IMPUESTOS FEDERALES			14,391.00	2%	172,692.00	179,599.68	186,783.67	194,255.01	202,025.21	210,106.22	218,510.47	1,363,972.27	2%
POLIZA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS			2,900.00	0%	34,800.00	36,192.00	37,639.68	39,145.27	40,711.08	42,339.52	44,033.10	274,860.65	0%
			133,926.05	23%	1,607,112.60	1,637,172.90	1,668,326.80	1,700,614.25	1,734,076.64	1,768,756.90	1,804,699.52	11,920,759.61	21%
COSTOS VARIABLES													
DIESEL	4.5	58,689.40	264,102.30	45%	3,169,227.60	3,295,996.70	3,427,836.57	3,564,950.04	3,707,548.04	3,855,849.96	4,010,083.96	25,031,492.86	45%
CASSETAS	4.5	15,994.00	71,973.00	12%	863,676.00	898,223.04	934,151.96	971,518.04	1,010,378.76	1,050,793.91	1,092,825.67	6,821,567.38	12%
LLANTAS			8,000.00	1%	96,000.00	99,840.00	103,833.60	107,986.94	112,306.42	116,798.68	121,470.63	758,236.27	1%
			344,075.30	59%	4,128,903.60	4,294,059.74	4,465,822.13	4,644,455.02	4,830,233.22	5,023,442.55	5,224,380.25	32,611,296.52	59%
												-	
UTILIDAD DE OPERACIÓN			106,998.65	18%	1,283,983.80	1,369,567.36	1,458,683.07	1,551,476.01	1,648,097.23	1,748,703.92	1,853,459.74	10,913,971.13	20%
PROMEDIO					106,998.65	114,130.61	121,556.92	129,289.67	137,341.44	145,725.33	154,454.98	129,928.23	

Red Global - Landstar (Ruta Querétaro - Tijuana / Tijuana - México)

ROI

UTILIDAD 10,913,971.13 25%
INVERSION 44,532,056.13

LIQUIDEZ 585,000.00 122%
478,001.35

ROA

UTILIDAD 10,913,971.13 87%
PATRIMONIO 12,539,302.27

ROE

UTILIDAD 10,913,971.13 87%
PATRIMONIO 12,539,302.27

EBIDTA 2,811,872.52

08 Anexos

- a. [Convenio Interinstitucional UTEST - CECYTE.pdf](#)
- b. [REVOE SEP-UTEST.pdf](#)
- c. [CONOCER Oficio CGC Autotransporte.pdf](#)
- d. [Plan de Estudios CECYTE.pdf](#)
- e. [Solicitud CONATRAM - CONOCER.pdf](#)
- f. [Ejemplo de Contrato de Servicios Administrativos.pdf](#)
- g. [Cotizacion de Poliza de Seguro de tractocamion.pdf](#)
- h. [Contrato de videometría y telemetría.pdf](#)
- i. [Poliza de mantenimiento SHACMAN.pdf](#)
- j. [Formato Pre forma Contrato LANDSTAR.pdf](#)
- k. [Autorizacion UTEST como centro de capacitaicon SICT.jpeg](#)
- l. [Solicitud exencion de pago placas, licencia CECYTED - SICT.pdf](#)
- m. [PERFIL-PSICOLOGICO-EMPRENDEDOR-OPERADOR-UTEST.docx](#)
- n. [Déficit de operadores](#)
- o. [FOTOS UTEST CECYTED PROGRAMA PROFESIONALIZACION DEL TRANSPORTE](#)